

Stockholm den 25 september 2026

Industrifonden

Vasagatan 11
Box 1163
11191 Stockholm

Angående: Inbjudan till klargörande dialog rörande historiskt "aktieförvärv" i System 3R International AB

Bästa Birgitta och Peter,

Jag återkommer med anledning av mitt tidigare brev den 7 augusti 2026. Min ambition är alltså att nå en saklig och konstruktiv dialog gällande de omständigheter och avtal som låg till grund för överföringen av aktieposten i System 3R International AB till Industrifonden.

Genom en förnyad genomgång av arkivmaterial och avtalskedjor har det framkommit uppgifter som reser allvarliga frågor kring förvärvets giltighet i förhållande till då gällande regelverk (bland annat Förordning 1993:31) samt hanteringen av mitt tidigare avtalade avgångsvederlag (beslut den 28 september 1994).

Det ligger i båda parter intresse att dessa förhållanden reds ut på ett ordnat och korrekt sätt. Innan frågan eventuellt lyfts vidare till extern granskning eller formell rättslig prövning, vill jag erbjuda stiftelsens ledning möjligheten att under ett möte ta del av det samlade dokumentunderlaget.

Syftet med mötet är uteslutande att:

- Presentera de konkreta handlingar och avtal som saknats i tidigare korrespondens.
- Ge Industrifonden möjlighet att ta del av underlaget och bemöta uppgifterna.
- Undersöka om det finns förutsättningar för en samförståndslösning utanför domstol.

Jag föreslår att vi ses för ett möte på ert kontor vid tidpunkt som passar er.

Vänligen meddela senast den 1 oktober 2026 vilken tidpunkt som passar er bäst.

Med vänlig hälsning,



Börje Ramsbro