Lars-Ove Håkansson
Styrelseordförande i Sveatornet AB

Fax nr 08-796 90 91

KONFIDENTIELLT

Broder !

Åberopande mitt fax tidigare idag återkommer jag härmed med mitt svar.

På grundval av nedanstående punkter är det min uppfattning att ert nuvarande avtalsförslag inklusive under gårdagen diskuterade förändringar inte är praktiskt genomförbart och därmed ej kan accepteras. Denna uppfattning delar jag med mina rådgivare.

1. Bankens enda intresse är att säkerställa krediterna.

2. Företaget är inte i behov av ökad upplåning.

3. Företaget genererar ett positivt resultat på 15 milj kr 1993 och 29 milj kr 1994.

4. Kontroll- och balansräkning är godkänd för såväl system 3R Holding AB som system 3R International AB.

5. Företaget har under alla år betalt räntor och avgifter utan anmärkningar.

6. VD och styrelsens ordförande, som är rekommenderade av banken, har åsamkat företaget omfattande ekonomisk skada (40-50 milj kr) och stora imageförluster.

   Den försämrade kreditvärdigheten ligger bakom bankens och Sveatornets åtgärder för att ta över företaget. Av VD upprättad budget för 1992 visade en vinst på 8 milj kr, medan slutresultatet visade 34 milj kr i förlust.

7. VD och styrelsens ordförande har begått oegentligheter och tvivelaktiga handlingar, vilket har raserat mitt förtroende för dem och förhindrat företagets utveckling.

   Banken har rekommenderat mig att vidtaga nödvändiga mått och steg grundat på framlagt bevismaterial. Dock förhindras detta av aktuella bankrelationer.

8. Styrelsens ordförande har vid upprepade tillfällen hävdat att BR är hjärndöd och galen, vilket underminerat förtroendet för BR, inte minst inom banken.

9. Styrelsens ordförande omtalar BR som den tidigare ägaren och "ägaren". Detta har resulterat i otydligt ansvar i ägarfrågan och skadat företagets verksamhet. Samtidigt har banken klargjort att BR är ägaren.

10. Styrelsens ordförande har inför våra utländska säljbolagsledare vid upprepade tillfällen grundlöst hävdat att BR misskött företaget. Detta har undergrävt deras förtroende för ordföranden till den grad att de vägrade träffa honom vid senaste besöket.

11. Företagets verksamhet och inriktning är i behov av synligt ägarskap, vilket uppnås genom att BR kvarstår som ägare.

12. Företaget är i behov av akut förändring i ledning och styrelse, inte minst för att tillvarataga den kommande utställning EMO Hannover, 14-22 september.

    Avtalsförslaget säkerställer inte detta, utan företaget skadas allvarligt, om inte BR är kvar.

13. Trots flertalet besök tillsammans med rådgivare har bankens kontaktpersoner vägrat att hörsamma behovet av att omgående ersätta styrelsens ordförande och VD. Detta trots framlagda fakta.

14. Banken har vägrat att taga hänsyn till att VD och styrelsens ordförande har brutit mot avtal med spelregler mellan BR och VD. Banken har varit medveten om att gällande spelregler tecknats före ingånget avtal med banken att EA är VD.

15. Banken har inte tagit del av tillsänt faktamaterial som påvisar mismanagement av VD. Därutöver har det framförts till Lars-Ove Håkanssson den 5 september att omfattande material finns som bevisar att VD förhindrat åtgärder som skulle ha stärkt företagets ekonomi.

16. BR måste verka aktivt i företaget för att medverka till en ofrånkomlig förändring som försummats under nuvarande ledning under en kritisk omställningsfas. Avtalsförslaget säkersställer inte detta.

17. Företaget har en mycket stor utvecklingspotential under inflytande av BR som de senaste 7 åren utvecklat ett unikt affärskoncept. Resultatet av detta framgår bl a av den positiva utvecklingen i system 3R USA, som i år når ett resultat av 15 milj kr.

    Priset 1 kr för 91 % av aktierna i Holding återspeglar ej det rätta värdet av företaget och omöjliggör en lojal en inställning från BR.

18. I företaget finns omfattande dolda värden (50 - 100 milj kr), vilka endast kan aktiveras genom en ledning som aktivt samarbetar med BR.

19. Sveatornet som ägare sätter krisstämpel på företaget, vilket leder till kunders osäkerhet. Detta kan innebära att de inte väljer system 3R som leverantör, då system- och konceptval bygger på långsiktighet, 15-20 år.

20. Ett tvångsövertagande kommer att bli ytterst skadligt för företaget och leda till oanade konsekvenser inte minst juridiska och massmediala.

21. Sveatornets ägande är en kortsiktig lösning, som kan leda till en okänd ägarkarusell som företaget med alla säkerhet inte kan genomlida utan marknadsturbulens och förlorad konkurrenskraft.

    Av BR framförd begäran att Sveatornet får avveckla sitt innehav tidigast mars 1995 har avvisats.

22. Sveatornet erbjuder inga synergieffekter som den postindustriella utvecklingen ställer krav på. Detta kommer att leda till stagnerad utveckling.

23. Under diskussioner med banktjänstemän har det vid flera tillfälle hävdats att BR har förhindrat VD att utöva sin befattning. Dessa beskyllningar är ogrundade och jag begär därför att banken inkommer med skriftliga bevis. Trovärdighet är ett villkor för att inleda samarbete enligt avtal.

24. I samband med diskussioner förda med bankens tjänstemän har det upprepat hävdats att 'BR inte skall bli miljonär på skattebetalarnas bekostnad' ! Detta uttalande påvisar en fientlig inställning till BR och ett motiv för övertagande.

25. Avtalsförslaget är kantat med omfattande osäkerhet då inga diskussioner har förts eller studier gjorts om företagets verksamhet, inriktning, struktur och framtid. Villkor har ej fastställts på framtida delägare för att inte minst lugna anställda, kunder och leverantörer. Vad är Sveatornets affärsidé ?

26. Banken har avvisat min begäran att tillsätta en neutral utredning för att bedöma företagets skötsel och riktighet i framförda beskyllningar från VD och ordf mot BR.

27. Banken har avvisat att uppge vilka personer som är aktuella för styrelseposter och VD-befattningen, vilket är helt avgörande för företagets framtid och samarbetet med BR.

28. Bankens strävan att fråntaga BR 91% av ägandet i system 3R Holding AB samt begränsa BR:s arbetsformer är grundat på personlig förföljelse och negativ ryktesspridning av VD och ordf.

29. Mina personliga villkor uppfylles ej med avseende på anställningstrygghet och säker inkomst till pensionsåldern.

Banketiken torde inte medge genomförande av föreslaget avtal utan juridiskt efterspel. Trots allt, så uppvisar företaget lönsamhet och har ett stort marknadsvärde. Orsaken till övertagandet har framkallats av mismanagement av VD och ordf, som rekommenderats av banken.

30. Inga diskussioner har förts om skadeståndsersättning för psyktiskt lidande till följd av VD:s och ordförandens falska beskyllningar och krav på att BR skall lämna företaget.

31. Företagets unika verksamhet och inriktning ställer krav på entreprenöriell ledning, vilket har förhindrats de senaste åren och troligtvis kommer att fortsätta med Sveatornets övertagande.

32. Sveatornets övertagande verkar mera vara ett resultat av omstrukturering inom banken än för företagets bästa. Alternativa förslag har framlagts, men avvisats utan seriösa förhandlingar.

33. Banken har vid flera tillfällen hotat med att inte förlänga krediterna till följd av problemställningar av intern karaktär. Banken har inte skilt på pantärenden och interna styrelse- och ledningsfrågor. Detta torde inte vara förenat med god banketik mot kund som klanderfritt erlagt räntor och avgifter.

34. Sveatornet kommer att försvåra utvecklingen av system 3R för ökad sysselsättning genom att entreprenören och grundaren BR ej kan förverkliga resultatet av sju års utvecklingsansträngningar.

35. Genom Sveatornets tvångsövertagande är riskerna ytterligt stora att system 3R kommer att förlora pågående patenttvister mot värsta konkurrenten. Detta blir ytterst förödande om tillverkning av MACRO system skulle tvingas upphöra och företaget därtill riskerar att få betala omfattande skadestånd till konkurrenten.

    BR kan inte medverka i försvar under anställningsförhållanden som inte medger löpande kontakter med marknaden och marknadsbolagen samt den tekniska utvecklingen.

    BR finner ingen anledning att strida i tvister som inte ger någon utdelning då 91% av företaget övertagits för 1 kr.

36. BR kan inte inom system 3R förverkliga de senaste upptäckterna inom den femdimensionella vetenskapen och därtill framkomna verktyg. Ej heller kommer nya uppfinningar att erbjudas system 3R då BR blivit fråntagen ägandet av företaget utan skälig ersättning.

Efter 5 månaders ansträngningar att till bankkontakterna framföra de allvarliga missförhållanden som råder inom företaget tog BR beslutet att köpa ut de immateriella rättigheterna. Detta var ett sista försök att påkalla uppmärksamhet och rädda företagets ekonomi och verksamhet.

Självfallet kan alla punkter enligt ovan bestyrkas med utförligare dokument och redovisningar.

Som framgår är skälen till mitt ställningstagande många och delvis komplexa, varför jag än en gång vädjar till banken att överväga en samförståndslösning som är mera fristående men ändock med klara villkor för att säkerställa krediterna.

Mitt förslag att omgående ombilda styrelsen och utse ny VD för tidsfrist året ut, är en nödvändig åtgärd för en seriös handläggning. Med en sådan uppgörelse återlämnar jag omgående de immateriella rättigheterna till Holding, samtidigt som banken förlänger krediterna till årets slut.

För övrigt pågår diskussioner med flera alternativa finansiärer, vilket dock försvåras då dagens ledning och styrelse inte är representativa för verksamheten.

Rent allmänt bör hänsyn tagas till företagets unika verksamhet och inriktning som saknar motsvarighet inom svensk industri. Förhastade åtgärder kan förorsaka ytterligare skador i en känslig utvecklingsperiod och överlevnadsfas.

Som jag informerat Dig, har kontakt tagits med Anders Lindström efter tidigare rekommendationer. Vi kom fram till att den bästa lösningen för alla parter är att Du och jag försöker komma till en samförståndslösning, som motsvarar företagets verksamhet och inriktning. Han poängterade speciellt betydelsen av min roll som grundare och drivkraft. Det är just här som nuvarande VD och ordförande grovt missat och orsakat omfattande ekonomiska skador och relationstörningar samt framtvingat Sveatornets aktion.

Med förhoppning att vi kan fortsätta våra diskussioner i samma anda som hitintills ser jag fram emot fortsatta kontakter med förståelse för mitt ställningstagande.

Förväntas min medverkan och inte motverkan, då bör vi enas om en uppgörelse som tar hänsyn till punkterna enligt ovan.

Med vänlig hälsning

Börje Ramsbro
VD system 3R Holding AB