system 3R

System 3R International AB
Sorterargatan 1
S-162 26 Vällingby
Tel + 46 (8) 620 20 00
Fax + 46 (8) 759 52 51

Bil.nr:

1993 10 06 BR/jr 1(2)

Lars Erik Kvist
Sparbanken Sverige AB
103 31 STOCKHOLM

Broder !

Åberopande vårt senaste öppna och positiva möte, som jag är ytterst tacksam för, återkommer jag härmed.

Efter denna diskussion har jag fått ökad förståelse för bankens hållning, då ni strikt stöder Er på aktiebolagslagen och styrelsens formella ordning och arbetsformer. Självfallet respekterar jag denna ståndpunkt, men tyvärr har min verklighet varit en annan. Jag har helt enkelt inte kunnat utöva ägarrollen då inte minst styrelsens ordförande och VD har avvikit från självklara regler för arbetsformer i styrelsearbete och företagsledning.

Följande exempel bestyrker mitt påstående:

* Styrelsens ordförande har betraktat och behandlat mig som "ägaren, " bilaga 1, och "den tidigare ägaren", bilaga 2, vilket har gjort att det inte funnits något tydligt ägande utan tvärtom skapat en förtroendekris mot banken, inom företaget och mot marknaden.

* VD och ordförande har i tid och otid vänt sig till banken och framfört kritik mot mig i stället för att vända sig till styrelsen eller mig direkt.

* Av bilaga 3 framgår hur banken hotat mig om jag inte följer VD's instruktioner i en fråga som borde behandlas av styrelsen och inte av banken.

* Av bilaga 4 framgår att Banken ger VD och ordförande fullt stöd och support trots allvarliga försummelser och oegentligheter. Under dessa omständigheter har det varit omöjligt för mig att utöva ägarrollen.

* Vid flera tillfällen - vid möten och per telefon - har banken förhindrat mig att utöva ägarrollen och genomdriva ofrånkomliga förändringar t ex byte av styrelsens ordförande, organisationsförändringar o s v.

Minute Set-up

Listan kan göras lång som påvisar att varken styrelsens ordförande eller VD fungerat under en mycket kritisk period då en turn around utveckling varit möjlig.

Detta har resulterat i att såväl bankens roll som ägarens har blivit ohållbar och lett fram till dagens kris och interna konflikter

Efter vårt senaste möte följer jag era instruktioner och annullerar köpeavtalet för patent och varumärken.

Samtidigt har jag tagit fasta på er entydiga uppfattning om ägarnas ansvar och kallat till bolagsstämma för beslut om avsättning av ordförande, vilket jag beklagar inte tidigare skett, men hänsyn har tagits till eventuella negativa reaktioner från banken.

Självfallet motsätter vi oss inte att banken utser annan styrelsemedlem som bättre motsvarar verksamhetens omfattning, inriktning och karaktär.

Vi utgår nu ifrån att banken stöder åtgärden, vilken inte minst kommer att medverka till ett bättre förhandlings-, styrelse- och företagsklimat.

Härmed har vi uppnått en samsyn och jag önskar inget hellre än att vi konstruktivt kan finna lösningar så att verksamheten kan överleva och utvecklas.

Med alla medel ställer jag upp i en räddningsaktion, dock med förhoppningen att det finns förståelse för hur jag bemötts enligt ovan.

Än en gång tack för visad förståelse med förhoppning om att vi snabbt kan finna en lösning som gagnar alla parter.

Med vänlig hälsning

Börje Ramsbro
system 3R Holding AB

Bil

Kopia: Lars-Ove Håkansson
Lars Eklund
Mikael Nordlander