

KONFIDENTIELLT

Ärende: Förhandlingar om nya delägare i system 3R International AB

Distribution: Franco Moschioni, Metall
Rolf Norén, SIF
Ralf Träskböle, SALF

Ett hinder för system 3R's utveckling har varit styrelseordföranden Kjell Brändström's agerande och efter ett möte med banken förra veckan beslöt bolagsstämman att entlediga honom från ordförandeposten, se bif brev.

Som ni också vet, anser jag **inte** att den bästa lösningen för system 3R är ett övertagande av banken.

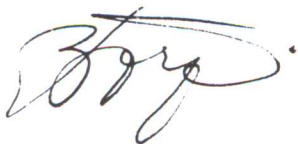
Jag föredrar en 'industriell' lösning och det pågår nu förhandlingar med nya delägare.

I bif kopior av skrivelse till Lars-Ove Håkansson och Lars Erik Kvist av 1993 10 11 har jag lagt fram några fakta som talar för sig själv. Jag ber er behandla dessa skrivelser **konfidentiellt**. Hör gärna av er, om ni har några frågor eller önskar förtydliganden.

En av intressenterna är Håkan Nordqvist, som har lång erfarenhet från liknande industriverksamhet.

Han kommer hit idag och i sina analyser av företaget har han bett att få träffa våra fackliga representanter.

Som avtalat kommer ni hit till Skattegårdsvägen, nb, kl 13.30 idag.



1993 10 13

BR/jr

1(2)

Lars Erik Kvist
Sparbanken Sverige AB
103 31 STOCKHOLM

Broder !

Åberopande ert brev av den 11:e dennes framgår det med all tydlighet att det inte råder någon oklarhet om dagens Sparbanks och Sveatornets ståndpunkt när det gäller bolagsstämmans och styrelsens ansvar.

Tyvärr har vi en historik även med Sparbanken Sverige AB, där denna ståndpunkt inte gällt, vilket skapat stora problem för mig som ägare.

Det har inte bara ställts krav på styrelsemedlemmar utan även på val av VD, VD's kontraktstid, mina anställningsvillkor osv. Även organisationsförändringar har förhindrats, vilka skulle ha förbättrat företagets marknadsposition och ekonomi. När banken hotar med att ompröva krediterna om jag inte accepterar en befattningsbeskrivning från VD, då blir uppfattningen den att banken har tagit över.

Kravet på att Erik Andersson skulle vara VD för system 3R Holding är också ett bevis på att banken tagit över. Lånet betalades ut efter min bekräftelse på att EA var VD endast för System 3R Int. och därmed var lånevillkoren uppfyllda. Bifogar skrivelser från Sparbanken Första AB och Sparbanken Sverige AB för er egen bedömning.

Härutöver har flera besök gjorts hos banken efter den 15 februari 1993 tillsammans med styrelsemedlemmar och rådgivare och vi har alla tolkat situationen så att banken har tagit över kontrollen av företaget.

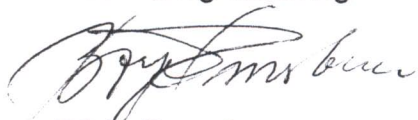
Vi löser inte den uppkomna situationen genom att beskylla varandra för formella felaktigheter utan vi har ett gemensamt ansvar som jag hoppas vi i bästa samförstånd kan lösa för allas bästa.

För mig står inte minst min privatekonomi och min heder på spel samtidigt som min kompetens och mina seriösa avsikter har ifrågasatts. Då blir situationen självfallet mera komplicerat. Förhoppningsvis kan vi framöver föra våra diskussioner med SveaTornet med hänsyn även till denna verklighet.



Låt oss föra öppna och ärliga diskussioner, så vi kan finna lösningar som kan förhindra den totala konfrontationen och kollapsen som inte gagnar någon.

Med vänlig hälsning



Börje Ramsbro
system 3R Holding AB

Bilagor:

- * Brev från Sparbanken Första AB av 1992-04-10 -
- * Mitt svar till Sparbanken Första AB av 1992-04-13
- * Brev från Sparbanken Sverige AB av
1993-03-08
1993-04-08
1993-04-16
1993-08-12

kopia: Lars Eklund