

*Detta är instruktionen från M. Nordlander och L. Sæchelén
från B. Ramsbro, 93-11-28/29 upprättade av B.R.
Sparbanken gör redan L. Sæchelén uppfattningen att Banken
redan äger aktierna i bolaget.*

Villkor för uppgörelse mellan Bofje Ramsbro, bankerna och H Nordqvist/Företagskapital.

Endast genom att uppgörelsen träffas mellan samtliga parter har den förutsättning att utvecklas positivt.

Om BR skall taga alla konsekvenserna till följd av bankens val av VD och ordf då finns det inga förutsättningar för en framtid i harmoni mellan parterna.

Efter att ha analyserat andemeningen i förslaget från H Nordqvist/Företagskapital och därtill ytterligare information som framkommit den senaste tiden har jag kommit till att följande grundprinciper bör gälla.

system 3R International ägs till 100% av H Nordqvist/Företagskapital som betalar löpande licenser till 3R Management AB som till 100% ägs av Börje Ramsbro och som äger samtliga immateriella rättigheter.

Verksamheterna bedrivs helt fristående på affärsmässiga villkor, men med målsättningen att samverka enligt idén Concept Partnership.

Villkor för uppgörelsen

Banken avskriver lånet 25 milj kr i system 3R Holding AB och BR kvarstår som ägare.

Företaget ändrar namn till 3R Management AB, i vilket namn de flesta varumärken och patenten är registrerade.

De immateriella rättigheterna ligger kvar i 3R Management och royalty debiteras system 3R International AB.

Avtal upprättas som entydigt fastställer villkor och omfattning.

system 3R Holding AB försäljer aktierna i system 3R International AB till H Nordqvist/Företagskapital för X milj kr. Priset utgör värdet för goodwill som upparbetats under 25 år samt dolda reserver i form av avskrivna R&D kostnader och infrastruktur.

Denna uppgörelse framtvingar långsiktigt beroende och samarbete samt en försäkran om lojalitet mellan alla parterna.