

”Banken var inkompetent”

Kallhamrade affärsmetoder bakom förlusten av ett företag

Av TORBJÖRN PETERSSON

Intrigerna är som hämtade ur ”Dallas”, med affärsmetoder som kunde varit signerade av J.R. Ewing.

Det råder stundtals ett kallhamrat affärsklimat i Sverige.

Det här är fortsättningen i den kedja av händelser som innebär att Börje Ramsbro blev av med sitt företag - och som fått honom att stämma Sparbanken på 64 miljoner kronor.

DN berättade i gårdagens tidning om hur Sparbanken, som huvudbank, tog ett allt fastare grepp om Ramsbros



Börje Ramsbro

ning till att en uppgörelse redan hade träffats.

Den 3 december 1993 tvingades Ramsbro bort från sitt företag. Han stod då helt utanför bolaget men med tre års lön som konsult - ett avtal som senare bröts.

- Jag hade inget val. Sparbanken hade sagt upp lånet i holdingbolaget (bolaget som stod som ägare till koncernen) och lämnat in en konkursansökan till tingsrätten, där förhandlingar skulle ägt rum tre dagar senare.

Under konkurshotet skrev Ramsbro under ett avtal, vars original han sökt sedan dess. Han säger att han undertecknade för att värna om de anställda och för att han för-

händande av aktier genom svek, tvång och ocker samt kontraktsbrott på grund av vanvård vid tvångsförvaltning av den pantsatta egendomen”. Så lyder den juridiska beskrivningen.

Vad som hände i praktiken i kontakterna mellan parterna beskriver Börje Ramsbro så här:

- Den mannen jag introducerade gick bakom ryggen på mig när han förstod att han kunde sätta tänderna i ett lönsamt företag. Han fick ett löfte av banken om att få köpa en del av företaget. Därmed kunde banken inte sälja till någon annan, trots att intressenter inte sänkades.

18. Offer på girighetens och vänskapskorruptionens altare

Det var i början på 1990-talet. Ingen kunde föreställa sig att det svenska banksystemet skulle gå in i en mycket djup kris och drabba välskötta företag. De svenska storbankerna var på fallrepet. För att rädda sig själva från konkurs sade de upp lån alternativt förlängde inte lån vilka löpande brukade förlängas. Detta försatte företag, såväl välskötta som mindre bra skötta, i ekonomisk kris. Förlorade lån får samma följder som förlorade kunder. Här finns stora likheter med det som vi idag drabbas av genom coronakrisen. Både jobb och egendom går förlorade. Bankkrisen (1987-1993) ledde till att bankerna försatte 60.000 friska företag i konkurs och 400.000 riktiga jobb försvann.

Mitt helägda moderbolag [System 3R Holding AB](#) hade ett lån och som säkerhet låg aktierna i dotterbolaget System 3R International AB. Räntor och avgifter för Holdings lån var garanterade genom den royalty som International erlade för nyttjande av de immateriella rättigheterna, dvs patent, varumärken mm. Personligen hade jag inga lån och hade inte heller lämnat någon borgen till någon bank eller part. Jag var skuldfri.

Två dagar efter att jag skriftligen hade informerat Holdings huvudbank om att jag hade inlett förhandlingar med blivande delägare i System 3R International AB, beslutade banken att inte förlänga lånet till Holding. Holding fick en vecka på sig att betala det inte förlängda lånet på 25 Mkr. Om så inte skedde hotades det med konkurs. I ett internt och för mig då hemligt protokoll från huvudbanken (1993-12-27) noterades följande: *”Det antecknades dock, att bolagskoncernen hela tiden infriat sina räntebetalningar och att engagemanget varit per-forming”* (vilket betyder: skött sina åtaganden).

För att göra en mycket lång historia kort, de parter som jag hade träffat en överenskommelse med om ett deläggande svek uppgörelsen. De träffade istället ett hemligt avtal med bankerna om att ta över System 3R-koncernen helt och hållet, utan någon som helst ersättning till mig som ägare. Ingen hade fullmakt att förhandla om mitt ägande och ingen pant var påkallad eller tagen i anspråk.

Efter mer än 25 år och ett flertal rättsliga processer kan jag idag med all säkerhet hävda att jag offerades på vänskapskorruptionens och girighetens altare. Inga förvärvsavtal finns utan jag utsattes för en ren företagskapning med stöd av maffiametoder, illasinnade och okunniga ”bankdirektörer”. Komplet DN-artikel, [bilaga 1](#)

Då coronakrisen nu kan öppna upp för samma ”affärsmetoder” skall jag i kommande avsnitt redovisa detaljer från ”System 3R-affären”, som varnande exempel.

Börje Ramsbro.

[Allt slutade med ”System 3R-affären”](#)