



23. Lurendrejeri i stort format

I ett protokoll från Företagskapitals styrelsemöte den 15 november 1993 har det gjorts anteckningar om Håkan Nordquists talanger, citat:

"Nordquist är en professionell företagsledare som visat prov på stort engagemang och skicklighet i analys, "due diligence", och förhandlingar."

Det är svårt att förstå vad de syftar på. Den "due diligence" som är gjord i fallet System 3R är inte värd namnet, den är ett värderingsuppdrag som Håkan Nordquist i lönnedom lämnade till företagets ekonomidirektör och externa revisor. Värderingen skulle grundas på antagandet att det operativa dotterbolaget, System 3R International AB, var försatt i konkurs. Håkan begärde alltså en värdering som endast skulle omfatta de materiella tillgångarna (fastigheter, maskiner, verktyg, fordon mm). Det är **inte** vad som kallas en "due diligence" för att besiktiga och värdera ett igång varande globalt och lönsamt företag.

Den begärda substansvärderingen mottog Håkan den 29 oktober 1993. Per den 30 september 1993 visade den ett *"Justerat substansvärde – 28.988 till -38.988 KSEK"*. Se [bilaga 10](#). Detta värde omfattar inga immateriella rättigheter eller tillgångar, vilka i ett företag av System 3R:s karaktär uppgår till cirka 80% av marknadsvärdet. Detta marknadsvärde var vid den här tiden uppskattad till runt 175 Mkr av en kvalificerad värderare.

Den 8 november 1993 lämnade Håkan Nordquist och Företagskapital till Lars-Ove Håkansson, Sveatornet/Sparbanken, ett anbud som gällde förvärv av dotterbolaget System 3R International AB. I detta anbud hänvisades det till den fejkade värderingen. De krävde att banken skulle avskryva lån för att nollställa det egna kapitalet.

Vidare i anbudet framställdes följande:

"Ytterligare en förutsättning är att samtliga immaterialrätter – patent, varumärken, produkträttigheter, firma etc – vilka för närvarande tillhör moderbolaget System 3R Holding, utan vederlag överförs till System 3R International." Se [bilaga 9](#).

Manschettbrottslingarna hade i detta fall medvetet och slugt grundlurat bankerna genom en falsk "due diligence". De kunde springa därifrån med 3R-koncernen till det symboliska värdet av 1 kr. Klippet säkrades tack vare stödet från Lars-Ove Håkansson som lät sig grundluras. Eller blev han mutad? Han hade ingen laglig rätt att sälja System 3R-koncernen och hade inte ens besvärat sig att besöka företaget i Vällingby. Börje Ramsbro

[Allt slutade med "System 3R-affären"](#)