

KAUTTMANNS Juridiska byrå

REK

1(6)

Styrelseordförande i Företagskapital AB
Uno Alfredéen
Alfredsrovägen 24
133 37 SALTSJÖBADEN

**Ärende: Olovligt förfogande över Börje Ramsbros aktier
i System 3R Holding AB**

1. Inledning

System 3R-gruppen, som är en skapelse av Börje Ramsbro, bestod av moderbolaget System 3R Holding AB och det rörelsedrivande bolaget System 3R International AB med nio marknadsbolag varav åtta utländska.

1989 utsattes företaget för en patenttvist av den schweiziska konkurrenten Erowa. Till följd av tvisten drabbades företaget de följande åren av såväl förluster som extra kostnader i storleksordningen **totalt 117 miljoner SEK, enligt uppgifter från den nuvarande företagsledningen**. Trots dessa problem bibehöll företaget sin världsledande position.

Företagets verksamhet måste anpassas för att det skulle överleva till dess att patenttvisten var vunnen. Erforderliga rationaliseringsåtgärder och kapacitetsneddragningar genomfördes 1990 och 1991. I juni 1994 erhöles det Europapatent (kopplingsprincip MACRO) som Ramsbro uppfann 1986 och som varit helt avgörande för företagets överlevnad och framsteg.

I Företagskapitals årsredovisning för 1993 anförs på sidan 15 betr. System 3R:

..."enligt Företagskapitals bedömning finns det en sund kärna i företaget. Man har många bra produkter och en stark position på marknaden."

Vidare konstaterar Företagskapital ibidem att redan för 1993 redovisas en betydande resultatförbättring för System 3R.

3R-gruppen hade allt sedan sin tillkomst 1971 fram till patentstriden till och med slutet av 1989 inte haft några större svårigheter eller förlustår trots den snabba utvecklingen och höga utvecklingskostnader för såväl produktsortimentet som marknadsetablering.

Staffan Kauttmann
Tegnérgatan 37, Box 45025
104 30 Stockholm

Tel 08-791 791 6/7
Tel 08-791 791 6
Biltel 010-200 32 17

2. Händelseutveckling

Sparbanken krävde en styrelsepost i System 3R International AB. I slutet av 1991 accepterade Ramsbro Sparbankens förslag Erik Andersson. Anledningen till att Ramsbro accepterade detta var att han befarade att Sparbanken eljest skulle dra tillbaka sina krediter, om han inte tillmötesgick dess önskemål.

Andersson utarbetade såsom Sparbankens representant och arbetande styrelsemedlem i System 3R International AB en budget för System 3R International AB jämte dotterbolag för verksamhetsåret 1992.

I ifrågavarande budget skulle resultatet bli 8 miljoner SEK.

För att fullfölja tidigare nämnda anpassningsåtgärder och för att förstärka likviditeten föreslog Sparbankens representant Andersson i budgeten att System 3R International AB skulle upptaga ett lån om 17 miljoner SEK hos Första Sparbanken.

Sparbanken beviljade ifrågavarande lån med villkoret citat "Bolagets ägare tillser att Erik Andersson fungerar som VD i system 3R Holding AB och system 3R International AB"

Som säkerhet krävde Sparbanken att samtliga aktier i System 3R Holding AB pantsattes till Sparbanken som säkerhet för krediterna till dels System 3R Holding AB, dels System 3R International AB.

Som ytterligare villkor uppställde Sparbanken krav att Sparbanken skulle tillsätta ännu en ledamot för System 3R Holding AB. Sparbanken utsåg härvid Kjell Brändström som tillsammans med Sparbanken ställde krav på ordförandeposten i System 3R International AB.

3. Tvångsförvaltning

Sparbanken genomförde nu en tvångsförvaltning av företaget genom sina representanter Brändström och Andersson, varigenom Sparbanken och dess representanter avskar ägaren Ramsbro från allt inflytande över sitt bolag. Sparbankens representant och styrelseordförande i System 3R International AB Brändström upprepade vid ett flertal tillfällen såväl muntligt som skriftligt att Ramsbro var den "tidigare ägaren" samt att Sparbanken numera var att betrakta som ägare, trots att Ramsbro var ägare till aktierna.

Sparbankens representanter Brändström och Andersson gick så långt i sin tvångsförvaltning och det systematiska avskärmandet av Ramsbro från allt inflytande att representanterna t.o.m. upprättade stämmoprotokoll som var falskt, vilket skulle utesluta Ramsbro från marknadsbolagens styrelser.

Sparbankens representant Brändström framförde skriftligen att Ramsbro "skulle frånträda all aktiv verksamhet inom System 3R-koncernen från och med februari 1993" och i denna fråga "har kreditgivarnas fulla stöd". Enligt samma brev krävde Brändström såsom Sparbankens representant att Ramsbro skulle vara tvångstjänstledig under ett år.

Sparbankens tvångsförvaltning resulterade i att företaget drabbades av valutaförluster om ca 11 miljoner SEK för verksamhetsåret 1992 och ca 24 miljoner SEK för verksamhetsåret 1993.

Trots de av Sparbanken förorsakade valutaförluster redovisade 3R-gruppen till följd av sin inneböende styrka och tidigare vidtagna åtgärder ett positivt resultat för verksamhetsåret 1993. Detta bekräftas även bl.a. i Företagskapitals årsredovisning för 1993, sid. 15.

Ramsbro agerade kraftfullt för att erhålla såväl andrum som rådrum vad gäller krediterna från Sparbanken, eftersom han visste att företagets kärnverksamhet hade en framtid.

Ramsbros uppfattning och övertygelse bekräftas av Företagskapitals egen redovisning ovan.

Det visade sig att såväl Brändström som Andersson misskötte sina uppgifter som Sparbankens representanter. De skadade företaget allvarligt ekonomiskt och raserade de interna samarbetsformerna.

Det budgeterade resultatet för 1992 blev inte plus 8 miljoner SEK utan en förlust på 34 miljoner SEK.

Den avgörande orsaken till irritationen hos Sparbankens representant Brändström var att Ramsbro vägrade att låta sig tvångsförvisas från sitt företag.

Till detta kom att Ramsbro upptäckte och avslöjade att Sparbankens representanter Brändström och Andersson bl.a. förfalskat namn på restaurangnotor.

I den uppkomna situationen och inför risken att Sparbanken skulle vägra att finansiera koncernen i fortsättningen så ser sig Ramsbro om efter nya starka ägare. Det var dessutom på det viset att Sparbanken själv uppmanat Ramsbro att göra detta, åtminstone inledningsvis.

I brev av den 10 april 1992 framför Sparbanken bl.a. att "Bolagets ägare förklarar sig beredd att omgående påbörja seriösa förhandlingar om ny delägare på dels eget initiativ och dels på förslag från banken för att öka aktiekapitalet med minst 25.000.000:-".

Trots denna Sparbankens uppmaning avrådde Sparbankens egen representant Andersson Ramsbro från att vidtaga några åtgärder i denna riktning med motiveringen att Ramsbro senare skulle erhålla bättre ersättning för aktierna.

I den uppkomna situationen när Sparbanken och dess män i bolaget Andersson och Brändström fullständigt ignorerade vad ägaren av bolaget Ramsbro hade att säga och Sparbankens upprepade hot om att icke förnya lånet till System 3R Holding AB vidtog Ramsbro den åtgärden att köpa ut de immateriella tillgångarna (patenter och varumärken) från System 3R Holding AB. Detta skedde med styrelsens vetskap, överlåtelseavtal upprättades och undertecknades av bl.a. extern styrelseledamot.

Ramsbro vidtog denna åtgärd dels för att framtvinga en dialog och diskussion med Sparbanken och dels för att påvisa att angivna tillgångar för bolagets kärnverksamhet hade ett mycket stort värde och betydelse.

Ett uttryck för att Sparbanken bekräftade att angivna tillgångar hade ett mycket stort värde och betydelse framgår av Sparbankens synnerligen häftiga reaktion gentemot Ramsbros förvärv.

Sparbanken krävde i brev av den 10 august 1993 dels att Ramsbro skulle återföra de immateriella rättigheterna till System 3R Holding AB, dels att Sparbanken omgående skulle förvärva samtliga aktier i System 3R Holding AB för 1 krona.

Sparbanken krävde vidare att "Ni skall inte längre vara anställd i något bolag i system 3R-koncernen och inte heller söka påverka skötseln av koncernbolagens verksamhet i annan utsträckning än vad som under 1993 kan krävas för att Ni på ett förtjänstfullt sätt skall kunna rekrytera finansiärer eller köpare till Holding".

Sparbankens förslag avvisades av Ramsbro.

När Ramsbro i enlighet med Sparbankens önskemål presenterade potentiella nya delägare i bolaget avvisade Sparbanken Ramsbros åtgärder utan motivering.

En av dessa potentiella nya delägare var Företagskapital med Uno Alfredéen som styrelseordförande tillsammans med Produra AB.

4. Avtalsbrott

Mellan Ramsbro, Håkan Nordquist och Företagskapital träffas senare en överenskommelse att Ramsbro reducerar sitt ägande till en tredjedel samtidigt som de andra avtalsparterna förvärvar en tredjedel vardera av aktierna i System 3R International och tillför nytt kapital vardera med 10 miljoner SEK.

Som framgår av det följande fullföljdes och genomfördes icke detta avtal, eftersom Företagskapital och Nordquist gick bakom ryggen på Ramsbro, samtidigt som de spelade under täcket med Sparbanken.

När Ramsbro upptäckte att de gått bakom ryggen på honom tog Ramsbro kontakt med andra intressenter, varav en intressent var beredd att köpa samtliga aktier samt åtaga sig att svara för koncernens förpliktelser gentemot Sparbanken. Ramsbro förhindrades av Sparbanken att föra ytterligare diskussioner med den tilltänkte köparen.

Sparbanken ställde sig helt avvisande till andra av Ramsbro framförda alternativ, vilket nu fått sin naturliga förklaring, då Sparbanken redan träffat avtal med Nordquist och Företagskapital, se nedan.

5. Olovligt förfogande över aktierna i System 3R Holding AB och System 3R International AB

Sparbanken har **olovligen** förfogat över Ramsbros till Sparbanken pantsatta System 3R aktier till förmån för Företagskapital och Nordquist, vilka var väl medvetna om det olovlige förfogandet, som grundar sig i den uppgörelse, där dessa gick bakom ryggen på Ramsbro.

Detta bekräftas bl.a. av att Nordquist påstår att han köpt sina System 3R aktier av Sparbanken under det att Företagskapital påstår sig ha köpt sina System 3R aktier av Ramsbro !

I ett särskilt avtal träffat med Sparbanken före den 10 november 1993 materialiserar Företagskapitals och Nordquists övertagande av aktierna i System 3R.

Sparbankens handlande **strider** direkt mot det mellan Ramsbro och Sparbanken träffade pantsättningsavtal, enligt vilket aktierna, därest panten skulle tas i anspråk, skulle försäljas på offentlig auktion.

Sparbanken har sålunda i **direkt strid** mot pantsättningsavtal m.m. satt sig i ägarens ställe.

Sparbanken har åsidosatt reglerna om realisation, värdering, redovisning m.m. samt förhindrat Ramsbro att sälja aktierna externt.

En värdering enligt gällande regler utvisar ett nettosubstansvärde uppgående till minst 40 miljoner SEK per oktober 1993 såvitt avser aktierna i System 3R Holding AB.

Genom ifrågavarande åtgärder har sålunda Sparbanken, Företagskapital och Nordquist tillfogat Ramsbro en ekonomisk skada uppgående till minst 40 miljoner SEK genom avtalsbrott och åsidosättande av pantförskrivningsvillkoren.

Avtalsbrottet och tvångsövertagandet dokumenteras och bekräftas även genom de s.k. 2 december och 3 december avtalen. Ramsbro undertecknade avtalet den 2 december under hot om konkurs och bifogade därför till avtalet en reservation, som klargör att avtalet undertecknats för de anställda, kundernas och företagets bästa. Dessutom strider angivna avtal direkt emot varandra. Båda avtalen användes i olika sammanhang externt av såväl Företagskapital som Nordquist.

Sparbanken har inte företagit någon pantrealisation, vare sig genom det s.k. 2 december avtalet eller 3 december avtalet, vilka som tidigare nämnt strider mot varandra. Ramsbro har inte fört några avslutande förhandlingar alls med Sparbanken om övertagandet av panten och företaget, och något avtal dem sinsemellan föreligger inte heller.

6. Skadans reglering

Med hänsyn till det anförda kräver Ramsbro att Sparbanken, Företagskapital och Nordquist solidariskt skall till Ramsbro utge ett belopp om minst 40 miljoner SEK för nettosubstansvärde inkl. de immateriella tillgångarna. Härtill kommer skada från uteblivna framtida inkomstmöjligheter, psykiskt lidande samt ersättning för kostnader för juridisk assistans.

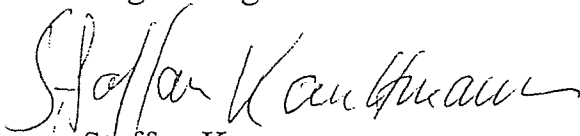
Vi hemställer om ett sammanträde snarast möjligt med Er som Företagskapitals styrelseordförande.

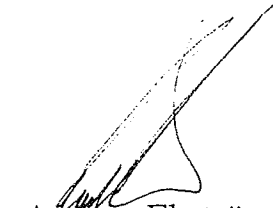
Vi vill understryka att allt vad vi nu för fram är fakta, som vi har dokumenterade.

Svar emotses senast fredag den 21 oktober 1994 med besked om när sammanträde kan äga rum under följande vecka.

Stockholm, den 17 oktober 1994

Högaktningsfullt


Staffan Kauttmann


Anders Ekström

enligt fullmakt och på uppdrag av Börje Ramsbro

kopia: Bo Damberg, vice ordförande, Företagskapital AB
Göran Collert, VD, Sparbanken Sverige AB
Lars Gårdö, VD, Atle Förvaltnings AB