

Sveatornet AB
Att: Lars-Ove Håkansson
103 31 STOCKHOLM

Betr. Ägarförändring av system 3R - Gruppen

Broder!

Återkommer till våra tidigare personliga angenäma samtal, Ditt brev av 1993-09-09 och det aviserade mötet i kommande vecka ber jag att få ta upp följande för ärendet viktiga och nya punkter.

1. Patent

Beträffande de patent jag är upphovsman till vill jag för undvikande av missförstånd bekräfta att system 3R Holding AB har exklusiv rätt i hela världen att utnyttja dessa uppfinningar. I den överenskommelse jag har med bolaget har jag avstått från ekonomiskt vederlag varför bolaget i sin helhet kan nyttiggöra sig royaltyintäkterna från dotterbolaget system 3R International AB, som ju är licenstagare till system 3R Holding AB. Jag betonar alltså att det ekonomiska läget för system 3R Holding AB icke har försämrats av mitt tidigare agerande med avtal av 1993-06-18, vilket synes ha oroat banken. Vi kan således avföra denna oklarhet från dagordningen.

2. Resultatutveckling

Enligt rapport från verkställande direktören Erik Andersson till Styrelsen och bankerna har system 3R Holding koncernen för den första sex månaderna visat ett plusresultat efter avskrivningar och finansiella poster.

Erik Andersson förutskickar även i sin senaste resultatprognos till mig och banken av 1993 07 06 ett nettoresultat för helåret 1993 överstigande 20 MSEK, vilket såvitt jag känner till har biträtts av styrelsens ordförande.

Utvecklingen är alltså positiv och bolagets kreditvärdighet har stärkts avsevärt på ett glädjande sätt.

3. Ägarförändring

Såsom tidigare ett flertal gånger diskuterats med banken och med Dig är det önskvärt att bolaget får en ny ägare

- dels för att förstärka kapitalbas och kreditvärdighet
- dels för att bilägga de nuvarande åsiktsskillnaderna mellan styrelseordförande och bolagets ägare
- dels för att tillföra ökad ledarkompetens med branschkunskap.

Jag kan härvid glädjande informera att jag har blivit kontaktat av en industriledare som torde motsvara samtliga ovan tre krav och för sedan ett antal dagar ingående diskussioner om en förändring av ägarsitsen.

För egen del önskar jag att reducera mitt engagemang till en minoritetspost samt att med mina mångåriga erfarenheter verka för företagets marknadsutveckling. Jag vill betona att mitt krav är en ny ägare som kan accepteras av alla parter till företagets fromma.

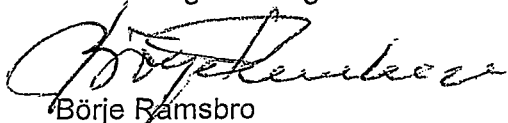
En överföring av ägandet till Sveatornet motsvarar inte de krav som rimligen måste ställas. System 3R Gruppen är ett marknadsorienterat ingenjörsföretag där kulturen inom företaget, kunskapen och förmågan till snabba innovationer är centrala element. Sveatornet kan i detta avseende inte ge den kompetens och trovärdighet som behövs, vilket varje ansvarskännande industriman med insyn i verkstadsbranschen vitsordar.

En icke-industriell riktig ägarlösning skulle mycket allvarligt skada system 3R Gruppen som i så starkt avseende är beroende av sitt goda namn och personliga kundrelationer. Bankens säkerhet för sina krediter skulle även allvarligt riskeras.

Jag hoppas alltså att med en lösning i ovan riktning i huvudsak kunna tillfredsställa samtliga intressegrupper. Detta brev är även tillkommit för att förhöra mig hos vem inom banken jag skall introducera kandidat till ny ägare, eftersom självfallet detta måste ske i samråd med banken. Jag vore tacksam om jag finge ett par alternativ till tid för möte i denna eller nästa vecka.

För ordningens skull noterar jag att nya förutsättningar har tillkommit och att ingen som helst grund föreligger för banken att i nuvarande läge säga upp krediterna till system 3R Holding AB.

Med vänlig hälsning



Börje Råmsbro
System 3R Holding AB

cc Direktör Göran Collert, Sparbanken Sverige AB
Vice VD Lars-Erik Kvist, Sparbanken Sverige AB
Jan Westlund, Business Support